

Innan döden

Detta är en utmärkt övning att genomföra innan ni sjösätter planer. Metoden funkar på projekt såväl som affärsplaner eller andra aktiviteter. Övningen hjälper till att minska risken för grupptänk och övertro på planerna.

Förberedelser

- ✓ Övningen görs i grupp, med de personer som är ansvariga för resultatet.
- ✓ Avsätt tid, minst en förmiddag.
- ✓ Dra en snabb genomgång av den plan som ni ska utsätta för "döden".
- ✓ Ladda upp med post-it, blädderblock och whiteboard.
- ✓ Ha även egna anteckningsblock eller datorer redo.

Genomförande

- ✓ Scenariot är följande, ni befinner er ett år fram i tiden. Planen har misslyckats kapitalt. Nu står ni inför en "ond, bråd död".
- ✓ Varje deltagare ska nu individuellt skriva sin egen berättelse. Berättelsen ska vara så detaljerad som möjligt kring vad som gick fel under året fram till den katastrofala "döden". Sätt en maxtid för detta, 30 minuter brukar räcka.
- ✓ Läs berättelserna högt för varandra.
- ✓ Under varje historia antecknar de övriga de kritiska faktorerna som ledde fram till "döden".
- ✓ Sammanställ och gruppera de kritiska faktorerna (riskerna) ni har fått fram.
- ✓ Stäm av planen för att se om den tar höjd för alla risker ni har upptäckt.
- ✓ Hittar ni potentiella risker som inte är omhändertagna i planen är det nu dags att hantera dessa.
- ✓ Grattis! Ni har genomfört en förbättring av planen.

Alternativ övning

Samma som ovan, men hälften av gruppen skriver en historia om att planen blir en braksuccé. Detta är bra för att se så ni har koll på alla kritiska framgångsfaktorer.

Tänk på

Släpp hämningarna, i den här övningen finns inget rätt eller fel. Så låt fantasin flöda och ha roligt.